

คู่มือการปฏิบัติงาน

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต Corruption Risk Assessment (ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ)



กลุ่มติดตามและประเมินผล กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

คำนำ

สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) ได้ขับเคลื่อนให้หน่วยงานภาครัฐ มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต โดยได้จัดคู่มือการประเมินความเสี่ยงการทุจริต (Corruption Risk Assessment) จำแนกประเภทการบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตเป็น 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการอนุมัติ อนุญาต ด้านการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ และด้านการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สดช.) ได้นำคู่มือประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานหน่วยงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการป้องกัน สกัดกั้น ลด และปิดโอกาสการทุจริตของหน่วยงาน โดย สดช. เป็นหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจำนวนมากสำหรับใช้ในการขับเคลื่อนงานตามภารกิจ จึงได้มีการนำมาตรการ ระบบหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต และเป็นการส่งเสริมการบริหารงานภายใต้กรอบธรรมาภิบาล

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน จึงได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานฯ ฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้เป็นแนวทางแก่ผู้ปฏิบัติงาน ในการจัดการประเมินความเสี่ยงการทุจริต Corruption Risk Assessment (ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ) มีความเข้าใจถึงกระบวนการ วิธีการ รวมทั้งขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต การกำกับติดตาม ตลอดจนการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องตามแนวทางของสำนักงาน ป.ป.ท. และสามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรต่อไป

กลุ่มติดตามและประเมินผล
กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กุมภาพันธ์ 2568



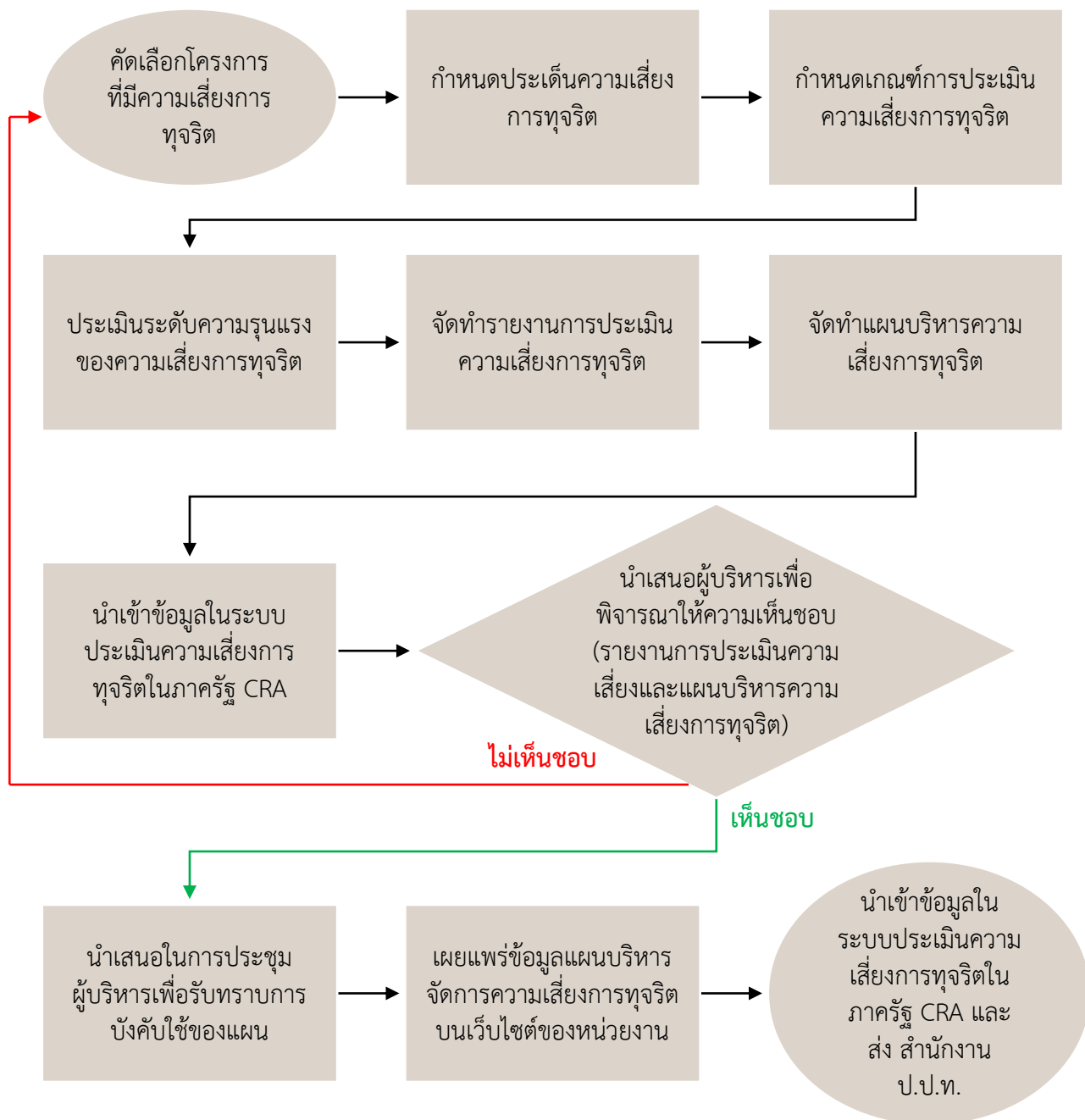
สารบัญ

เรื่อง	หน้า
การประเมินความเสี่ยงการทุจริต (ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ) และการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต	1
• การประเมินความเสี่ยงการทุจริต (ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ) และการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต	2
• ตารางที่ 1 รายละเอียดการดำเนินการประกอบผัง การประเมินความเสี่ยงการทุจริต (ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ) และการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต	3
การกำกับติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต	5
• การกำกับติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต	6
• ตารางที่ 2 รายละเอียดการดำเนินการประกอบผัง การกำกับติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต	7
ภาคผนวก	8



การประเมินความเสี่ยงการทุจริต
(ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ)
และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต (ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ) และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต



ตารางที่ 1 รายละเอียดการดำเนินการประกอบผัง
การประเมินความเสี่ยงการทุจริต (ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ)
และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

ขั้นตอน	กิจกรรม/การปฏิบัติงาน	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา	หมายเหตุ
1	คัดเลือกโครงการที่มีความเสี่ยงการทุจริต	ยศ.	5 วัน	คู่มือการประเมินความเสี่ยงการทุจริต Corruption Risk Assessment ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (หน้า 32 - 35 ของคู่มือ)
2	กำหนดประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ยศ.	1 วัน	
3	กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	ยศ.		
4	ประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต	ยศ.		
5	จัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	ยศ.		
6	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต	ยศ.	5 วัน	คู่มือการประเมินความเสี่ยงการทุจริต Corruption Risk Assessment ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (หน้า 37 ของคู่มือ)



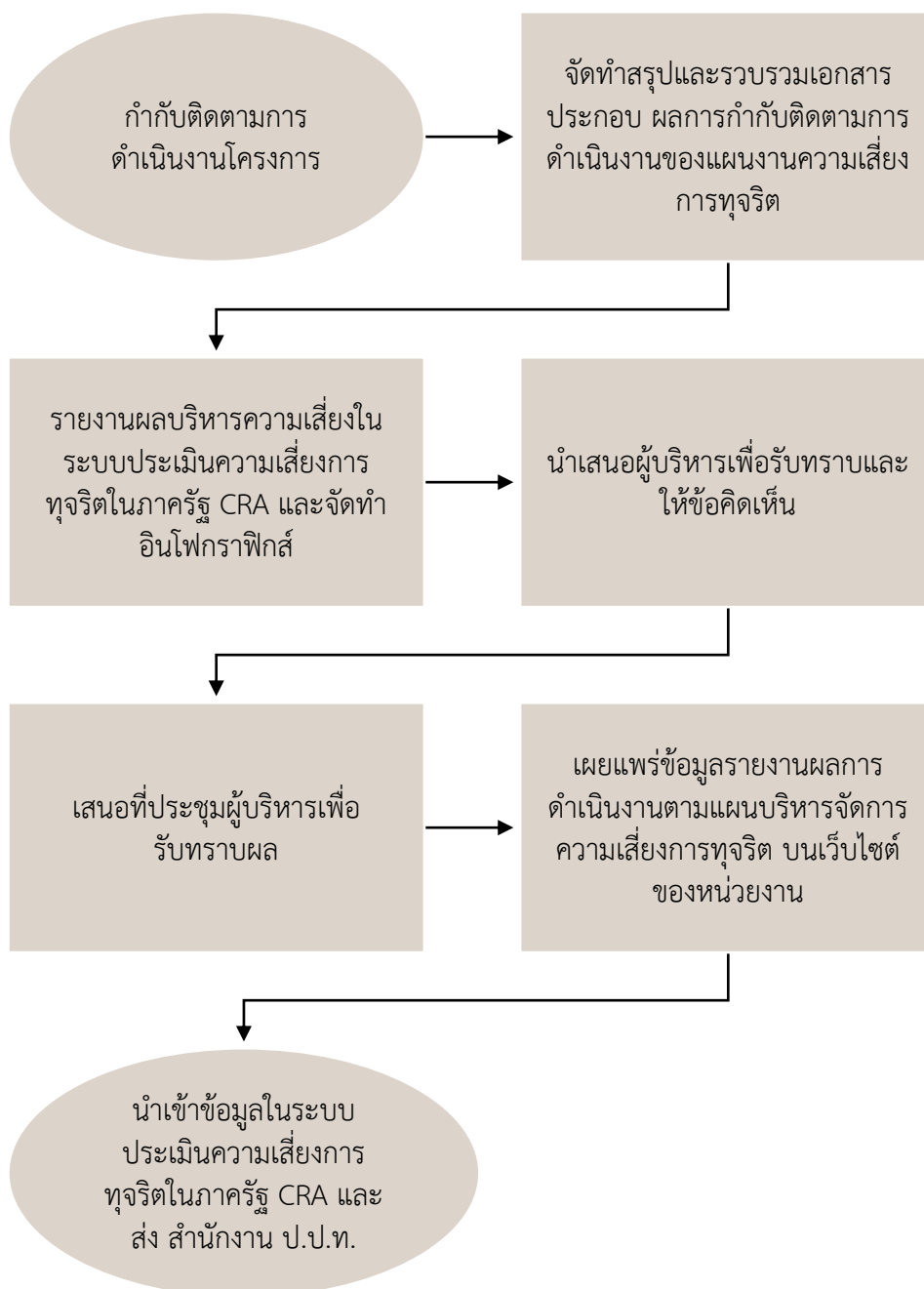
ตารางที่ 1 รายละเอียดการดำเนินการประกอบผัง
การประเมินความเสี่ยงการทุจริต (ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ)
และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

ขั้นตอน	กิจกรรม/การปฏิบัติงาน	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา	หมายเหตุ
7	นำเข้าข้อมูลในระบบ ประเมินความเสี่ยงการ ทุจริตในภาครัฐ CRA	ยศ.	1 วัน	URL : https://gportal.pacc .go.th/login
8	นำเสนอผู้บริหารเพื่อ พิจารณาให้ความเห็นชอบ (รายงานการประเมินความ เสี่ยงและแผนบริหารความ เสี่ยงการทุจริต)	ยศ.	3 วัน	
9	นำเสนอในการประชุม ผู้บริหารเพื่อรับทราบการ บังคับใช้ของแผน	ยศ.	1 วัน (ตามกำหนดการ ประชุม)	การประชุมผู้บริหาร สดช. จัดขึ้นเดือนละ 1 ครั้ง
10	เผยแพร่ข้อมูลแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงการทุจริต บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน	ยศ. / ขศ.	1 วัน	URL : https://www.onde. go.th
11	นำเข้าข้อมูลในระบบ ประเมินความเสี่ยงการ ทุจริตในภาครัฐ CRA และ ส่ง สำนักงาน ป.ป.ท.	ยศ.	1 วัน	URL : https://gportal.pacc .go.th/login



การกำกับติดตามและรายงานผล
การดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการ
ความเสี่ยงการทุจริต

การกำกับติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต



ตารางที่ 2 รายละเอียดการดำเนินการประกอบผัง การกำกับติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงการทุจริต

ขั้นตอน	กิจกรรม/การปฏิบัติงาน	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา	หมายเหตุ
1	กำกับติดตามการดำเนินงาน โครงการ	ยศ.	ตามระยะเวลา ดำเนินงานโครงการ	
2	จัดทำสรุปและรวบรวม เอกสารประกอบ ผลการ กำกับติดตามการดำเนินงาน ของแผนงานความเสี่ยงการ ทุจริต	ยศ.	5 วัน	
3	รายงานผลบริหารความเสี่ยง ในระบบประเมินความเสี่ยง การทุจริตในภาครัฐ CRA และจัดทำอินโฟกราฟิกส์	ยศ.	1 วัน	URL : https://gportal.pacc .go.th/login
4	นำเสนอผู้บริหารเพื่อ รับทราบและให้ข้อคิดเห็น	ยศ.	3 วัน	
5	เสนอที่ประชุมผู้บริหารเพื่อ รับทราบผล	ยศ.	1 วัน (ตามกำหนดการ ประชุม)	การประชุมผู้บริหาร สดช. จัดขึ้นเดือนละ 1 ครั้ง
6	เผยแพร่ข้อมูลรายงานผลการ ดำเนินงานตามแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงการทุจริต บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน	ยศ. / ขศ.	1 วัน	URL : https://www.onde. go.th
7	นำเข้าข้อมูลในระบบ ประเมินความเสี่ยงการทุจริต ในภาครัฐ CRA และส่ง สำนักงาน ป.ป.ท.	ยศ.	1 วัน	URL : https://gportal.pacc .go.th/login



ภาคผนวก



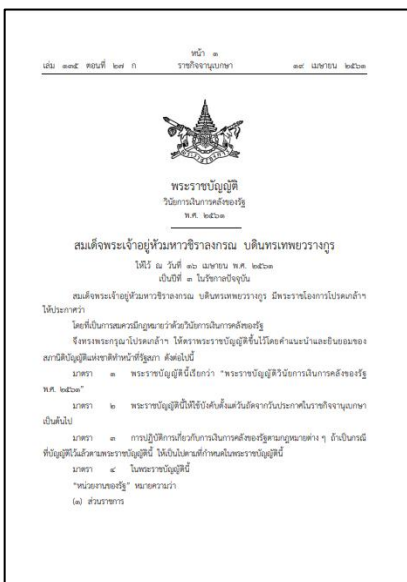
คู่มือ การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

Corruption Risk Assessment

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

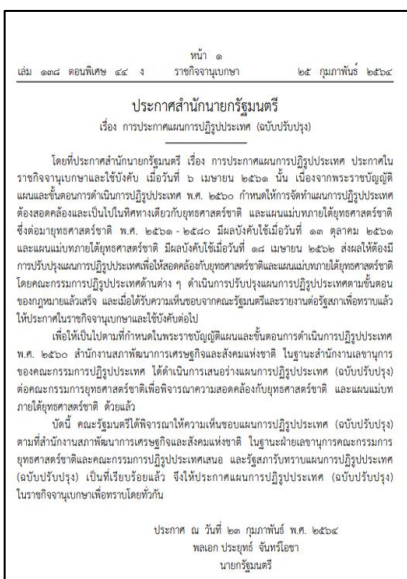
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม
การทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.)

<https://drive.onde.go.th/index.php/s/a2WePZNmAYYM9r5>



พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561

มาตรา 79 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง
โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่
กระทรวงการคลังกำหนด



ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี

เรื่อง การประกาศแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)

ตัวอย่าง แบบฟอร์มการประเมินความเสี่ยงการทุจริต 5 ขั้นตอน ตามคู่มือฯ ของสำนักงาน ป.ป.ท. และแบบรายงานผลการ ดำเนินการแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

ขั้นตอนที่ 1 การคัดเลือกกระบวนการงาน หรือโครงการ
ขั้นตอนที่ 2 การกำหนดประเด็นความเสี่ยงการทุจริต

ขั้นตอนที่ 4 การประเมินระดับความรุนแรงของ
ความเสี่ยงการทุจริต

แบบฟอร์มการประเมินความเสี่ยงการทุจริต 5 ขั้นตอนตามคู่มือฯ ของสำนักงาน ป.ป.ท.

ขั้นตอนที่ 1 การคัดเลือกกระบวนการงาน หรือโครงการ / ขั้นตอน 2 การกำหนดประเด็นความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการงาน: _____

ประเด็นความเสี่ยงที่: _____

ชื่อ กระบวนการ / โครงการ: _____

ลำดับ	ขั้นตอน การดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยง การทุจริต
1		
2		
3		
4		
...		

ขั้นตอนที่ 4 การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

ลำดับที่	ขั้นตอน การดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยง การทุจริต	Risk Score (L x H)			ระดับ ความเสี่ยง
			Likelihood	Impact	Risk Score	

ขั้นตอนที่ 3 การกำหนดเกณฑ์การประเมิน
ความเสี่ยงการทุจริต

ขั้นตอนที่ 5 การจัดทำมาตรการควบคุม
ความเสี่ยงการทุจริต

ขั้นตอนที่ 3 การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต
เกณฑ์โอกาสการทุจริต (Likelihood)

โอกาสการทุจริต (Likelihood)
๕
๔
๓
๒
๑

ผลกระทบ (Impact)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)
๕
๔
๓
๒
๑

ขั้นตอนที่ 5 การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการงาน: _____

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความรุนแรง	มาตรการควบคุมเพื่อป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ

ชื่อ - สกุล: _____ ผู้จัดทำ
ตำแหน่ง: _____

แบบรายงานผลการดำเนินการแผนบริหาร
ความเสี่ยงการทุจริต

Risk Score

โอกาส (Likelihood)	ผลกระทบ (Impact)				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕	ปานกลาง (๕ x ๑ = ๕)	สูง (๕ x ๒ = ๑๐)	สูงมาก (๕ x ๓ = ๑๕)	สูงมาก (๕ x ๔ = ๒๐)	สูงมาก (๕ x ๕ = ๒๕)
๔	ต่ำ (๔ x ๑ = ๔)	ปานกลาง (๔ x ๒ = ๘)	สูง (๔ x ๓ = ๑๒)	สูงมาก (๔ x ๔ = ๑๖)	สูงมาก (๔ x ๕ = ๒๐)
๓	ต่ำ (๓ x ๑ = ๓)	ปานกลาง (๓ x ๒ = ๖)	สูง (๓ x ๓ = ๙)	สูงมาก (๓ x ๔ = ๑๒)	สูงมาก (๓ x ๕ = ๑๕)
๒	ต่ำ (๒ x ๑ = ๒)	ต่ำ (๒ x ๒ = ๔)	ปานกลาง (๒ x ๓ = ๖)	ปานกลาง (๒ x ๔ = ๘)	สูง (๒ x ๕ = ๑๐)
๑	ต่ำ (๑ x ๑ = ๑)	ต่ำ (๑ x ๒ = ๒)	ต่ำ (๑ x ๓ = ๓)	ต่ำ (๑ x ๔ = ๔)	ปานกลาง (๑ x ๕ = ๕)

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

- สีเขียว หมายถึง ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า ๕ คะแนน)
- สีเหลือง หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๕ - ๙ คะแนน)
- สีส้ม หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูง (๑๐ - ๑๔ คะแนน)
- สีแดง หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูงมาก (๑๕ คะแนน ขึ้นไป)

แบบรายงานผลการดำเนินการแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต

☐ ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ☐ ด้านหน่วยงาน/บุคคลที่เกี่ยวข้อง ☐ ด้านการติดตาม/ประเมินผล/ปรับปรุง/แก้ไข/รายงาน

ชื่อกระบวนการงาน: _____

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความรุนแรง	มาตรการควบคุมเพื่อป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ

ชื่อ - สกุล: _____ ผู้รายงาน
ตำแหน่ง: _____

- แนบเอกสารเพิ่มเติม

เช่น ภาพถ่าย / อินโฟกราฟิกส์



: 0 2142 7558



: mne@onde.go.th

กลุ่มติดตามและประเมินผล กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ